

(様式2)

専 門 家 登 録

平成 28 年 4 月



(フリガナ) 氏 名	(タカシマヨシキ) 高島 芳樹	性 別	男・女	<ul style="list-style-type: none">・取得資格等・中小企業診断士(取得：H9年4月)・事業承継士(取得：H28年3月)・情報処理技術者 システムアナリスト(取得：H9年1月)・日商簿記2級(取得：H8年7月)・その他 <p>※資格証明書の写しを添付。</p>
生年月日	1951年12月18日(64歳)			
連 絡 先	名 称	ビーアイ・コンサルティング		
	役 職 名	代表		
	住 所	勤務先 〒213-0011 神奈川県川崎市高津区久本 3-8-7-201 自宅 〒 同上		
	電 話	携帯 090-1806-1218 勤務先		
	F A X	044-822-9301		
	E - m a i l	y.takashima@nifty.com		
ホームペーシ				

自己 PR・セールスポイント

定量的分析だけでなく、定性的分析も得意としています。
コンサルティングは仕組みの改革を行うことが多いですが、人の改革が非常に重要です。
経営者や従業員、その他ステークホルダーとのコミュニケーションを通じて人をやる気にさせることにより改革スピードは高まります。このようなサポートを支援できます。
事業再生で培った泥臭いコンサルティングを得意としています。

専門分野・職歴

- ・事業再生(事業リストラ、財務リストラ)
- ・事業承継支援
- ・SCM(サプライチェーンマネジメント)構築支援
- ・事業承継計画の作成支援
- ・生産管理システムの導入支援

(様式2)

<p>(学歴・職歴)</p> <p>2005年3月：早稲田大学理工学部電気工学科卒業</p> <p>1974年4月～2002年3月： （株）東芝 重電システム、F A ・ C I Mシステムエンジニア</p> <p>2002年4月～2004年3月： （株）日本ビジネスクリエイト サプライチェーンマネジメント（SCM）コンサルタント</p> <p>2003年4月～2005年3月：早稲田大学大学院アジア太平洋研究科 技術経営学(MOT)修了</p>
<p>(研究・論文・著書等)</p> <p>1993年7月：「C I M・組立自動化設計ハンドブック」（共著）</p> <p>2004年4月：「生産管理ができる事典」（共著）</p>

過去の主なコンサルティング業務又は活動内容			
期 間	指導テーマと内容	指導企業・業種	依頼機関名
2015年3月 ～ 2016年4月	<p>三重県では老舗の漬物製造業である。売上高は年間約10億円。ここ数年売り上げが低下してきており、毎月の営業赤字が1000万円程度まで膨らんできている。経営者が病気になり、このまま経営を継続することは資金が流出し、清算しなければならない状況に陥ることは明白である。経営者の家族から事業の立て直しを依頼された。</p> <p>執行役員として3名が入り、営業担当、生産担当、財務担当として3名入ったが、生産担当として原価低減、在庫削減、作業効率の向上、新商品開発を進めた。現在継続中。</p>	食品加工業	事業パートナー
2015年4月 ～ 2015年6月	<p>襖絵の卸業であるが、和室の減少に伴い売上が低下してきた。経営改善計画を策定し、利益向上を図るとともに、保証協会からの運転資金融資を受ける。</p> <p>高級品の値上げ。売れ筋製品に集中し積極的に販売する。販売管理費の見直し、配送費の削減に努める。</p> <p>これまでの下請け的販売ルートの他に、積極的に販路を拡大し提案営業を行う。人員を増やし、PRの徹底と新規開拓を行う。廃盤品の整理。新商品開発。</p> <p>5年計画を策定し、保証協会からの運転資金融資は受けた。改善計画のモニタリング実施中。</p>	建具卸売業	瀧野川信用金庫

(様式2)

2014年12月 ～ 2015年3月	テーマ：製品生産計画とシステム化 生産システムを構築し、実施しているの で、進捗状況と効果を確認するとともに、 改善点及び今後の方向性についてアドバ イスを行った。 しっかりとした指数を求めて、システム 化することは大切であるが、生産効率の 決定する要素は非常には幅広いので、実 際の作業時間のデータを生かした生産計 画立案が現実的である。 ただし指数化が出来れば汎用性があるか もしれないので、今後P D C Aをしま り行うことが重要である。 具体的な進め方についてアドバイスし、 P D C A支援中。	ゴム製品製造業	荒川区役所
年 月 ～ 年 月			
年 月 ～ 年 月			